



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI,  
PROTECȚIEI SOCIALE ȘI  
PERSONOANELOR VÂRSTNICE  
AMPOSDRU



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



GUVERNUL ROMÂNIEI  
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI,  
PROTECȚIEI SOCIALE ȘI  
PERSONOANELOR VÂRSTNICE  
Organismul Intermediar Regional  
POSDRU Regiunea Sud-Est



UNIVERSITATEA POLITEHNICA  
DIN BUCUREȘTI

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

**Investește în oameni!**

# 10

## PROGRAM DE FORMARE ÎN COMPETENȚE ANTREPRENORIALE



Alina ROŞU, Alina SAVA, Alina BOŞOI  
CE TREBUIE SĂ ȘTIE UN ANTREPENOR  
DESPRE FINANȚE  
Suport de curs

## Dezvoltarea competențelor antreprenoriale

- o alternativă eficientă de adaptare la piața muncii în societatea informațională

## CUPRINS:

<b>I. CAPITOLUL 1 - Funcțiile Managementului financiar .....</b>	7
1.1. Conceptul și funcțiile managementului financiar .....	7
1.2. Mediul managementului financiar al unei companii .....	12
<b>II. CAPITOLUL 2 - Strategia firmei din punct de vedere financiar .....</b>	19
2.1. Analiza pieței .....	19
2.2. Obiective financiare .....	27
2.3. Analiza Cost Beneficiu, analiza SWOT .....	31
<b>III. CAPITOLUL 3 - Bugete și Costuri .....</b>	37
3.1. Bugete, întocmire și tipuri de bugete .....	37
3.2. Tipuri și forme de calculare a costurilor unei firme .....	40
3.3. Analiza costurilor firmei .....	47
3.4. Controlul costurilor .....	53
<b>IV. CAPITOLUL 4 - Raportări financiare .....</b>	59
4.1. Indicatorii financiari ai firmei .....	59
4.2. Raportări financiare și raportări către management .....	65
4.3. Analiza situațiilor financiare .....	69
4.4. Măsurarea performanței financiare – testul de performanță .....	82
<b>V. CAPITOLUL 5 - Etica și legalitatea în managementul financiar al unei firme .....</b>	87
<b>CONCLUZII .....</b>	91
<b>BIBLIOGRAFIE SELECTIVĂ .....</b>	93



## **Investește în oameni!**

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin  
Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013

"Dezvoltarea competențelor antreprenoriale - o alternativă eficientă de adaptare  
la piața muncii în societatea informațională"

Editura Printech, București  
Mai 2013

Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României